



匯成國際控股有限公司

Huicheng International Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號: 1146)

2026
中期報告

目 錄

	頁次
公司資料	2
財務摘要	3
管理層討論與分析	5
其他資料	23
中期簡明綜合財務報表審閱報告	28
中期簡明綜合損益表	30
中期簡明綜合全面收益表	31
中期簡明綜合財務狀況表	32
中期簡明綜合權益變動表	34
中期簡明綜合現金流量表	36
中期簡明綜合財務報表附註	39

公司資料

執行董事

張永力先生(主席兼行政總裁)
孫如暉先生
黃曉雲女士(首席財務官)

非執行董事

王瑋先生

獨立非執行董事

鄭偉信先生
楊志偉先生
何家宏先生

公司秘書

關秀妍女士

授權代表

黃曉雲女士
關秀妍女士

審核委員會

鄭偉信先生(主席)
楊志偉先生
何家宏先生

薪酬委員會

何家宏先生(主席)
張永力先生
鄭偉信先生

提名委員會

張永力先生(主席)
黃曉雲女士
鄭偉信先生
楊志偉先生
何家宏先生

註冊辦事處

One Nexus Way
Camana Bay
Grand Cayman
KY1-9005
Cayman Islands

中國總辦事處

中國上海
普陀區
同普路
1225弄9號

香港主要營業地點

香港九龍
尖沙咀東部
科學館道9號
新東海商業中心
13樓1303室

網站

www.hcihl.com

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
招商永隆銀行
中國建設銀行(亞洲)

獨立核數師

安永會計師事務所
執業會計師
會計及財務匯報局條例下的
註冊公眾利益實體核數師
香港
鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座27樓

財務摘要

截至六月三十日止六個月			
	二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核)	變動
收入(人民幣百萬元)	72.1	67.3	+7.1%
毛利(人民幣百萬元)	50.0	35.8	+39.7%
經營虧損(人民幣百萬元)	(5.1)	(51.3)	(90.1%)
母公司擁有人應佔虧損 (人民幣百萬元)	(12.1)	(46.1)	(73.8%)
每股虧損 —基本(人民幣分) ¹	(0.35)	(1.34)	(73.9%)
毛利率	69.4%	53.2%	+16.2百分點
經營虧損率	(7.1%)	(76.2%)	(69.1百分點)
淨虧損率	(17.3%)	(68.6%)	(51.3百分點)
	二零二六年 六月 三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月 三十一日 (經審核)	變動
流動比率(倍) ²	3.1	3.6	(0.5倍)
應收貿易款項周轉天數(天) ³	31	43	(12天)
應付貿易款項周轉天數(天) ⁴	80	50	+30天
存貨周轉天數(天) ⁵	585	434	+151天

主要比率：

1. 每股基本虧損 = 母公司擁有人應佔虧損／普通股加權平均數（截至二零二六年六月三十日止六個月的股份加權平均數為3,445,450,000股，而去年同期為3,445,450,000股）
2. 流動比率 = 流動資產／流動負債
3. 應收貿易款項周轉天數 = 應收貿易款項的期初及期末結餘的平均數／期間收入x180天
4. 應付貿易款項周轉天數 = 應付貿易款項的期初及期末結餘的平均數／期間銷售成本x180天
5. 存貨周轉天數 = 存貨的期初及期末結餘的平均數／期間銷售成本x180天

管理層討論與分析

市場概覽

於截至二零二六年六月三十日止六個月期間(「有關期間」)，中國國內生產總值(「國內生產總值」)增長率由截至二零二五年六月三十日止六個月的5.3%減少0.6個百分點至有關期間的4.7%。消費品零售總額增長率亦由截至二零二五年六月三十日止六個月的5.0%減少3.7個百分點至有關期間的1.3%。特別是，100家重點大型零售企業的零售額較去年同期下降1.1%。

儘管市場低迷，本集團收入增加人民幣4.8百萬元，由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣67.3百萬元增加至有關期間的人民幣72.1百萬元。母公司擁有人應佔虧損亦由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣46.1百萬元減少人民幣34.0百萬元至有關期間的人民幣12.1百萬元。

財務回顧

收入

我們的收入主要來自中國主要城市的百貨公司及商場的自營零售點將產品零售予終端客戶的零售銷售，銷售產品予第三方零售商(其直接管理我們在中國並無營運零售點的其他城市的特許專櫃及零售店舖)，以及通過線上渠道銷售產品。收入按扣除貿易折扣後的已售貨品發票淨值列賬。

本集團於有關期間的總收入為人民幣72.1百萬元，較截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣67.3百萬元增加人民幣4.8百萬元，增幅約為7.1%。

財務回顧(續)**收入(續)****按銷售渠道劃分**

來自自營零售點銷售產品的收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣53.2百萬元，增加人民幣3.3百萬元至有關期間的人民幣56.5百萬元，增幅約為6.2%，並佔總收入約78.4%（截至二零二五年六月三十日止六個月：79.0%）。收入增加乃主要由於優化產品組合帶動若干重點店舖銷售表現改善。於此渠道內，奧特萊斯店舖收入亦由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣20.4百萬元，增加人民幣4.4百萬元至有關期間的人民幣24.8百萬元，增幅約為21.6%。

向第三方零售商銷售產品的收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣5.5百萬元，增加人民幣2.2百萬元至有關期間的人民幣7.7百萬元，增幅約為40.0%，並佔總收入約10.7%（截至二零二五年六月三十日止六個月：8.2%）。該增加主要歸因於由第三方零售商營運的零售網點數量從於二零二五年六月三十日的39個增加至於二零二六年六月三十日的45個。

透過線上渠道銷售產品的收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣8.6百萬元，減少人民幣0.7百萬元至有關期間的人民幣7.9百萬元，降幅約為8.1%，並佔總收入約10.9%（截至二零二五年六月三十日止六個月：12.8%）。收入減少主要由於以下因素：

- (i) 微信商城的銷售額由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣2.4百萬元，減少人民幣0.3百萬元至有關期間的人民幣2.1百萬元，降幅約為12.5%；
- (ii) 向線上第三方零售商銷售產品的銷售額由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣1.0百萬元，減少人民幣0.1百萬元至有關期間的人民幣0.9百萬元，降幅約為10.0%；
- (iii) 線上折扣平台（如唯品會）的銷售額由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣2.4百萬元，減少人民幣0.5百萬元至有關期間的人民幣1.9百萬元，降幅約為20.8%；該降幅部分被
- (iv) 我們於天貓及京東的網店產品銷售額由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣2.8百萬元，增加人民幣0.2百萬元至有關期間的人民幣3.0百萬元，增幅約為7.1%所抵銷。

財務回顧 (續)

收入 (續)

按銷售渠道劃分 (續)

下表載列我們透過自營零售點作出的銷售、由第三方零售商營運的零售點及透過線上渠道的銷售所貢獻的收入明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二六年 收入 人民幣百萬元	佔總收入 百分比	二零二五年 收入 人民幣百萬元	佔總收入 百分比
來自自營零售商的 零售銷售	56.5	78.4%	53.2	79.0%
由第三方零售商營運的 零售點	7.7	10.7%	5.5	8.2%
透過線上渠道的銷售	7.9	10.9%	8.6	12.8%
總計	72.1	100.0%	67.3	100.0%

按品牌劃分

自有品牌貢獻的收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣50.3百萬元，增加人民幣7.4百萬元至有關期間的人民幣57.7百萬元，增幅約為14.7%。自有品牌的收入佔總收入的百分比由截至二零二五年六月三十日止六個月的74.7%增加至有關期間的80.0%。

下表載列我們來自授權品牌及自有品牌的收入：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二六年 收入 人民幣百萬元	佔總收入 百分比	二零二五年 收入 人民幣百萬元	佔總收入 百分比
授權品牌	14.4	20.0%	17.0	25.3%
自有品牌	57.7	80.0%	50.3	74.7%
總計	72.1	100.0%	67.3	100.0%

財務回顧(續)

銷售成本

我們的銷售成本由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣31.5百萬元，減少人民幣9.4百萬元至有關期間的人民幣22.1百萬元，降幅約為29.8%。該減少主要由於存貨撥備減少人民幣10.6百萬元，由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣14.1百萬元減至有關期間的人民幣3.5百萬元。

毛利及毛利率

我們的毛利由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣35.8百萬元，增加人民幣14.2百萬元至有關期間的人民幣50.0百萬元，增幅約為39.7%，乃主要由於收入增加及銷售成本減少。我們的整體毛利率亦由截至二零二五年六月三十日止六個月的53.2%上升至有關期間的69.4%。撇除存貨撥備的影響，我們的毛利率於有關期間將為74.3%，而截至二零二五年六月三十日止六個月則為74.1%，按年大致維持穩定。

其他收入及收益

我們的其他收入及收益由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣11.1百萬元，增加人民幣48.7百萬元至有關期間的人民幣59.8百萬元，增幅約為438.7%，乃主要由於本集團透過青島華芯錨點投資中心(有限合夥)於上海壁仞科技股份有限公司(「上海壁仞」)的投資的公平值收益增加人民幣42.3百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)，乃主要由於上海壁仞的股價於有關期間上升所致。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣66.5百萬元，略微減少人民幣0.3百萬元至有關期間的人民幣66.2百萬元，降幅約為0.5%。

百貨商場專櫃的租金及商場抽成以及百貨商場費用由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣19.9百萬元減少人民幣2.8百萬元至有關期間的人民幣17.1百萬元，降幅約為14.1%，乃主要由於關閉商場抽成率相對較高的店舖，以及奧特萊斯店舖銷售貢獻增加，而奧特萊斯店舖的商場抽成率一般較低。

財務回顧(續)

銷售及分銷開支(續)

與銷售及推廣員工相關的勞動力成本及與銷售及推廣活動相關的外包成本由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣21.3百萬元增加至有關期間的人民幣22.1百萬元，乃主要由於銷售人員的業績獎金增加，與銷售增長一致。

我們於有關期間內就組織促銷活動及社交媒體營銷以透過小紅書、抖音、微信視頻號、微信公眾號及微博等與客戶分享我們的品牌故事及產品知識而產生廣告及推廣開支為人民幣1.1百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣1.5百萬元)。

自營零售點的貨櫃及裝修費用由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣7.2百萬元，減少至有關期間的人民幣6.2百萬元，乃主要由於有關期間開設的自營零售點減少所致。

其他銷售及分銷開支(包括貨運及車輛開支、樣板開支、差旅費、辦公室開支及其他營運開支)於兩個期間保持一致。

行政開支

行政開支由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣24.0百萬元增加人民幣1.3百萬元至有關期間的人民幣25.3百萬元，增幅約為5.4%。該增加乃主要由於與澳門科技大學合作開發AI輔助智能服裝打版及製造系統的研發開支增加所致。

其他開支

其他開支主要包括：

- (i) 就本集團位於中國內地及香港的若干物業確認的物業減值虧損人民幣16.8百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)，主要由於該等地區的物業銷售價格或租金持續下降所致；及
- (ii) 就外部訂單產生的加工成本人民幣4.1百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣2.8百萬元)。

財務回顧(續)**財務收入**

我們的財務收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣6.6百萬元，減少人民幣2.8百萬元至有關期間的人民幣3.8百萬元，降幅約為42.4%。該減少乃主要由於現金及現金等價物結餘減少，以及有關期間香港及中國內地的銀行存款利率下降所致。

除稅前虧損

基於前述因素，除稅前虧損由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣46.2百萬元，減少人民幣44.2百萬元至有關期間的人民幣2.0百萬元，降幅約為95.7%。

所得稅(開支)／抵免

於有關期間，所得稅開支為人民幣10.5百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：稅項抵免人民幣0.1百萬元)，主要為本集團於上海璧仞的投資產生公平值收益所產生的遞延稅項人民幣10.3百萬元。

期內虧損

本集團於有關期間呈報期內虧損人民幣12.5百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣46.1百萬元)。

母公司擁有人應佔虧損

基於前述因素，母公司擁有人應佔虧損由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣46.1百萬元，減少人民幣34.0百萬元至有關期間的人民幣12.1百萬元，降幅約為73.8%。

營運資金管理

	二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日
存貨周轉天數	585	434
應收貿易款項周轉天數	31	43
應付貿易款項周轉天數	80	50

財務回顧(續)

營運資金管理(續)

存貨周轉天數由二零二五年十二月三十一日的434天增加151天至二零二六年六月三十日的585天，乃主要由於貨齡在一年以內的存貨銷售速度放緩，導致該等存貨周轉天數增加118天所致。

應收貿易款項周轉天數由二零二五年十二月三十一日的43天減少12天至二零二六年六月三十日的31天，乃主要由於本集團實施更嚴格的應收款項收款措施所致。

應付貿易款項周轉天數由二零二五年十二月三十一日的50天增加30天至二零二六年六月三十日的80天，乃主要由於與二零二五年同期相比存貨撥備減少導致有關期間銷售成本減少。有關期間的平均應付貿易款項結餘維持相對穩定。

流動資金、財務狀況及現金流量

於二零二六年六月三十日，我們的流動資產淨值約為人民幣464.1百萬元，而於二零二五年十二月三十一日則為人民幣493.8百萬元。於二零二六年六月三十日，本集團的流動比率為3.1倍(二零二五年十二月三十一日：3.6倍)。

於二零二六年六月三十日，本集團並無未提取銀行融資。

於二零二六年六月三十日，我們的現金及現金等價物及定期存款合共約為人民幣257.1百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣298.1百萬元)。下表載列中期簡明綜合現金流量表的節選現金流量數據：

財務回顧(續)**流動資金、財務狀況及現金流量(續)**

截至六月三十日止六個月
二零二六年 二零二五年
人民幣百萬元 人民幣百萬元

經營活動所得／(所用)現金流量淨額	3.5	(3.0)
投資活動所得現金流量淨額	46.0	74.8
融資活動所用現金流量淨額	(32.2)	(0.9)
現金及現金等價物增加淨額	17.3	70.9
匯率變動的影響，淨額	(9.3)	4.6
期初現金及現金等價物	82.8	100.8
期末現金及現金等價物	90.8	176.3

經營活動

經營活動所得現金流量淨額由現金流出淨額人民幣3.0百萬元增加6.5百萬元至現金流入淨額人民幣3.5百萬元，乃主要由於除稅前虧損減少，導致營運資金變動前的現金流出減少人民幣8.6百萬元。

投資活動

投資活動所得現金流量淨額主要為提取原到期日超過三個月的短期存款、結構性銀行存款、金融機構存款及按公平值計量且其變動計入損益的金融資產人民幣59.7百萬元，部分被向一間聯營企業增加注資人民幣15.0百萬元所抵銷。

融資活動

融資活動所用現金流量淨額主要為支付二零二五年特別末期股息人民幣27.5百萬元及租賃付款之本金部分人民幣3.8百萬元。

財務回顧(續)

集團資產抵押

於二零二六年六月三十日，本公司全資附屬公司上海瑞國服飾有限公司有銀行借款約人民幣10,000,000元，該借款以本集團位於廣州的一處辦公物業作為抵押擔保。

資本承擔及或然負債

截至二零二六年六月三十日，本集團概無重大資本承擔(二零二五年十二月三十一日：無)及並無重要或然負債(二零二五年十二月三十一日：無)。

外匯管理

我們主要於香港及中國經營業務，而大部分交易是以港元及人民幣計值及結算。為將外匯風險減至最低，本集團已制定對沖政策。

報告期後重大事項

於二零二六年五月二十六日，本公司與張凱倫女士(「認購人」)訂立股份認購協議，據此，本公司已有條件同意配發及發行，而認購人已有條件同意認購100,000,000股認購股份，認購價為每股認購股份0.1港元，總現金代價為10,000,000港元(「股份認購」)。股份認購將為本公司提供必要資金，用於探索業務發展及投資機會，從而提升股東價值，以及用於補充因營運現金流負值所導致的現金資源，並於支付二零二五年末期股息後，強化本集團的資本基礎、一般營運資金及財務靈活性。有關決議案已於二零二六年八月三日舉行的股東特別大會上由獨立股東以投票方式通過。股份認購已於二零二六年八月十日按照股份認購協議的條款及條件完成。詳情請參閱本公司日期為二零二六年五月二十六日、二零二六年八月三日及二零二六年八月十日的公告以及日期為二零二六年七月十日的通函。

業務回顧

零售及分銷網絡

於二零二六年六月三十日，我們的銷售網絡由合共108個自營零售點（包括專櫃、代銷店及獨立店）及由第三方零售商經營的45個零售點組成。

下表按品牌載列於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日在中國內地及台灣的自營零售點及第三方零售商經營的零售點的數目：

品牌	於二零二六年六月三十日			於二零二五年十二月三十一日		
	自營零售點	第三方零售商經營的零售點	零售點總數	自營零售點	第三方零售商經營的零售點	零售點總數
聖大保羅	34	4	38	42	4	46
MCS	70	39	109	73	34	107
其他	4	2	6	7	-	7
總計	108	45	153	122	38	160

自營零售點

於二零二六年六月三十日，我們擁有由103個自營專櫃（二零二五年十二月三十一日：116個自營專櫃）組成的網絡。大部分專櫃位於中國一、二線城市的主流百貨商場（包括百聯、金鷹、茂業、銀泰及王府井等），其中於二零二六年六月三十日共有38間奧特萊斯店（二零二五年十二月三十一日：41間奧特萊斯店）。

於二零二六年六月三十日，我們擁有由5間獨立店（二零二五年十二月三十一日：6間店舖）組成的網絡，均位於中國各大城市的購物中心內，旨在確保穩定的消費者人流以及提升我們的銷量及品牌知名度。

第三方零售商經營的零售點

於二零二六年六月三十日，我們共有45個由第三方零售商經營的零售點（二零二五年十二月三十一日：38個零售點）。

業務回顧 (續)

零售及分銷網絡 (續)

線上渠道

我們主要透過線上渠道銷售往季產品，該等線上渠道包括(i)唯品會等線上折扣平台；(ii)線上第三方零售商；(iii)我們於天貓及京東等主流線上平台上的自營網店；及(iv)我們的微信商城。

於有關期間，我們繼續參與唯品會的just-in-time配送計劃(「**JIT計劃**」)，其使我們能在接獲客戶於唯品會下達的訂單後由我們的倉庫直接向客戶配送產品。我們亦積極地擴大新的線上第三方零售商以於線上銷售我們的產品。

品牌推廣

持續實施多品牌策略是我們可持續業務發展和增長的關鍵。我們相信，我們的多品牌策略將使我們能夠把握更多細分市場，善用更廣泛的市場機遇，並力求提升我們在中國男裝市場的整體市場份額。

於有關期間，本集團繼續推進其人工智能生成內容舉措，並進一步加強人工智能生成內容(「**人工智能生成內容**」)技術在數字營銷活動中的應用。本集團繼續營運數字營銷部內的人工智能生成內容製作單位，並進一步推廣「人工智能生成內容眾擎計劃」，該計劃旨在透過採用人工智能生成內容技術及鼓勵集團人員參與，提升數字營銷內容製作的效率及質量。該舉措繼續為前線銷售人員提供高效、優質的數字內容，以供在小紅書、抖音、微信視頻號、微信公眾號及微博等社交媒體平台發佈。

於有關期間，著名藝人紀煥博先生繼續擔任MCS的品牌大使，與本集團合作於大中華地區推廣MCS品牌。

業務回顧(續)

業務數字化

於二零一八年初，本公司推出「數字驅動」策略，並於二零二二年進一步推出「數字化轉型」舉措，相信先進的信息技術可為服裝零售業產生重大價值。

我們開發了一個專為我們的零售網絡量身定制的O2O系統，即使心儀的產品在某一特定零售點缺貨，我們的客戶亦可透過該系統下單購買，從而提升客戶的購物體驗並推動銷售。自行開發的O2O系統貢獻的銷售額由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣6.4百萬元，增加人民幣2.6百萬元至有關期間的人民幣9.0百萬元，增幅約40.6%。

我們亦與微盟合作運營社交網絡商業及營銷項目，以促進我們產品在微信商城的銷售及配送。來自微信商城的總收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣2.4百萬元，減少人民幣0.3百萬元，至有關期間的人民幣2.1百萬元，降幅約12.5%。

於有關期間，我們繼續加強客戶關係管理系統，並發展客戶忠誠度計劃，旨在進一步提升客戶忠誠度，鼓勵重複購買及交叉銷售。

發展中物業

本集團的物業開發分部為一項發展中物業，其座落於中國(上海)自由貿易試驗區臨港新片區水雲路833弄。項目佔地面積約為5,819平方米，地上面積約為11,637平方米，主要包括商業面積約3,435平方米及住宅面積約7,600平方米。

業務回顧(續)

發展中物業(續)

發展中物業間接由本公司全資擁有。於二零二六年六月三十日，發展中物業的賬面價值為人民幣208.0百萬元。項目的完工階段約為99.9%。目前，本集團正在向有關政府機構申請商品房預售許可證。

董事會預計，該等物業的銷售將於二零二六年下半年展開。待銷售完成後，董事會預計，本集團將不再從事物業開發的業務。

重大投資

於二零二五年六月，廣東君瑞實業有限公司(「**廣東君瑞**」，本公司的一間間接全資附屬公司)(作為有限合夥人)與廣東毅達匯順股權投資管理企業(有限合夥)(「**廣東毅達**」)(作為普通合夥人1)，及珠海信保聯合投資有限公司(「**珠海信保**」，一間由本公司間接持有49%權益的公司)(作為普通合夥人2)，簽署了有關成立南京毅達信保股權投資合夥企業(有限合夥)(前稱南京毅達科順產業升級併購投資合夥企業(有限合夥)，「**合夥企業**」)的合夥協議(「**合夥協議**」)。根據合夥協議，合夥企業的所有合夥人的注資總額為人民幣52,000,000元，其中廣東君瑞、廣東毅達及珠海信保分別出資人民幣50,000,000元、人民幣1,000,000元及人民幣1,000,000元。

業務回顧(續)

重大投資(續)

於二零二六年五月，廣東君瑞作為有限合夥人，與金豆子投資(廣東)合夥企業(有限合夥)(「**金豆子**」)(作為有限合夥人)、廣東毅達(作為普通合夥人1)及珠海信保(作為普通合夥人2)簽署了經修訂合夥協議(「**經修訂合夥協議**」)。根據經修訂合夥協議，所有合夥人對合夥企業的總出資額增加至人民幣100,000,000元，其中廣東君瑞、金豆子、廣東毅達及珠海信保分別出資人民幣50,000,000元、人民幣48,000,000元、人民幣1,000,000元及人民幣1,000,000元。

於有關期間，廣東君瑞繼於二零二五年出資人民幣35,000,000元後，向合夥企業注資人民幣15,000,000元。因此，於二零二六年六月三十日，廣東君瑞已悉數履行其對合夥企業的出資義務。

業務回顧(續)

重大投資(續)

由合夥企業所作的投資

於有關期間，合夥企業已完成三項投資，於二零二六年六月三十日的投資總數達至七個項目，詳情如下：

被投資企業5

1. **被投資企業：**一家在中國註冊成立的科技公司
2. **主要業務：**該公司專注於「通用具身智能基礎模型」的開發，並經營三項主要業務線：(i)具身智能基礎模型的研發；(ii)機器人硬件的研發及製造；及(iii)端到端數據管道解決方案及服務的開發及提供。
3. **投資金額：**人民幣20百萬元
4. **完成日期：**二零二六年六月十七日
5. **與本公司的協同效應：**本集團相信，該投資可與其主要業務產生潛在協同效應，尤其是在倉庫營運及服裝製造領域。被投資公司所開發的具身智能技術及機器人解決方案可應用於倉庫營運，包括產品搬運、分類及揀選，以及服裝生產線的若干工序。該等應用可提升營運效率、減少對人工的依賴，並提升本集團於倉庫及生產自動化方面的能力。

業務回顧(續)

重大投資(續)

由合夥企業所作的投資(續)

被投資企業6

1. **被投資企業：**一家在中國註冊成立的科技公司
2. **主要業務：**該公司主要從事航空航天伺服控制器的研發及製造，該等控制器主要用於火箭姿態控制、助推器系統及其他相關應用。
3. **投資金額：**人民幣3百萬元
4. **完成日期：**二零二六年六月二十三日
5. **與本公司的協同效應：**該投資為財務投資，與本集團主要業務並無直接關連。雖然本集團繼續優先考慮可與其主要業務產生協同效應的投資機會，但本集團亦可能對從事新興及高科技行業的公司作出選擇性財務投資，以實現潛在投資回報及分散投資組合。

業務回顧(續)

重大投資(續)

由合夥企業所作的投資(續)

被投資企業7

1. 被投資企業：一家在中國註冊成立的科技公司
2. 主要業務：該公司主要從事AI高速網絡芯片及網絡接口卡(NIC)的開發，專注於AI基礎設施，尤其是高速網絡互聯領域。
3. 投資金額：人民幣20百萬元
4. 完成日期：二零二六年六月二十三日
5. 與本公司的協同效應：本集團認為，該項投資可能與本集團的數字化轉型舉措產生潛在協同效應。隨著本集團持續提升其數字化能力，並探索人工智能於產品開發、智能製造、數字營銷、客戶關係管理及零售營運等領域的應用，該被投資公司所開發的AI高速網絡技術長遠而言可能支持本集團與人工智能相關的計算及數據處理需求。

業務回顧(續)

外包

為使我們的管理團隊持續專注於核心業務營運，我們將絕大部分自營零售點的銷售人員及德州製造廠的生產工人外包予第三方外包服務公司。於二零二六年六月三十日，約518名導購、店長及生產工人為外包服務公司之僱員並向本集團提供服務(二零二五年十二月三十一日：554名)。

僱員資料

於二零二六年六月三十日，本集團有約191名全職僱員(二零二五年十二月三十一日：194名)。於有關期間的員工成本(包括董事酬金)合共為人民幣13.2百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣9.2百萬元)。

企業社會責任

成為一名負責任的企業公民是我們企業文化的基礎部分。於有關期間，我們繼續探索機會減少紙張、電力及其他資源的消耗，以在可行情況下盡量減低對環境的影響。

前景

董事會將於二零二六年下半年著重以下舉措：

- 清理陳舊庫存並優化現金流，此仍為我們的首要任務；
- 透過我們的「人工智能生成內容引擎計劃」提高數字營銷內容的產量和質量，以提升品牌在小紅書、抖音、微信視頻號、微信公眾號及微博等社交媒體平台的知名度；
- 通過開發線上和傳統第三方零售商來擴大我們的銷售網絡；
- 利用我們的客戶關係管理(CRM)計劃推動VIP客戶的銷售增長；
- 開始銷售發展中物業；及
- 探索新的商業機會，包括品牌授權、團購等。

中期股息

董事會不建議就有關期間宣派任何中期股息（截至二零二五年六月三十日止六個月：無）。

其他資料

權益披露

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條要求本公司所保存登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另行知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的權益及淡倉如下：

於本公司普通股及相關股份的好倉：

董事姓名	權益性質	所擁有 普通股數目	佔本公司 已發行股本 的百分比 (附註2) (%)
張永力先生	實益擁有人	12,570,000	0.36
	公司權益(附註1)	839,748,000	24.37
孫如暉先生	實益擁有人	3,852,000	0.11
黃曉雲女士	實益擁有人	497,896,000	14.45
王瑋先生	實益擁有人	3,400,000	0.10
鄺偉信先生	實益擁有人	3,400,000	0.10
楊志偉先生	實益擁有人	3,400,000	0.10
何家宏先生	實益擁有人	3,400,000	0.10

權益披露 (續)**董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉 (續)****於本公司普通股及相關股份的好倉：(續)**

附註：

- (1) 持有839,748,000股本公司股份(好倉)的CEC Outfitters Limited由Vinglory Holdings Limited(「**Vinglory**」)全資擁有，而Vinglory由張永力先生全資擁有。
- (2) 百分比乃按本公司於二零二六年六月三十日的已發行股份總數3,445,450,000股計算。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，概無董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條須予記錄的權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，根據按證券及期貨條例第336條本公司須予保存的權益登記冊所記錄，或須知會本公司的佔本公司已發行股本及購股權的5%或以上的權益及淡倉如下：

於本公司普通股及相關股份的好倉：

姓名／名稱	權益性質	附註	股份數目	佔本公司 已發行股本 的百分比 (附註3) (%)
張永力先生	公司權益	(1)	839,748,000	24.37
	實益擁有人	(1)	12,570,000	0.36
Vinglory Holdings Limited	公司權益	(1)	839,748,000	24.37
CEC Outfitters Limited	實益擁有人	(1)	839,748,000	24.37
黃曉雲女士	實益擁有人	(2)	497,896,000	14.45
張凱倫女士	實益擁有人		173,000,000	5.02

權益披露 (續)

主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉 (續)

於本公司普通股及相關股份的好倉：(續)

附註：

- (1) 持有839,748,000股本公司股份(好倉)的CEC Outfitters Limited由Vinglory全資擁有，而Vinglory由張永力先生全資擁有。張永力先生持有本公司合共12,570,000股股份(好倉)。
- (2) 黃曉雲女士持有本公司合共497,896,000股股份(好倉)。
- (3) 百分比乃按本公司於二零二六年六月三十日的已發行股份總數3,445,450,000股計算。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，概無人士(董事及本公司主要行政人員除外，彼等的權益載於上文「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉」一節)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須予記錄的權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份，定義見上市規則)。

截至二零二六年六月三十日，本公司並無持有庫存股份。

企業管治

企業管治實踐

董事會相信高水平的企業管治可為本公司提供一個框架，對保障股東權益以及提升企業價值及問責性具有關鍵作用。董事會認為，於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則載列的所有守則條文，惟守則條文第C.2.1條除外。

根據守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁職務應予以區分且不應由同一人士擔任。本公司偏離此守則條文，原因是本公司的主席及行政總裁（「**行政總裁**」）職務均由張永力先生擔任。董事會相信，在現時情形下，由一人兼任主席及行政總裁職務可為本集團提供強大而一貫之領導，並使得業務規劃和決策更為有效。

董事之證券交易

本公司已就其董事買賣本公司證券及可能擁有本公司內幕消息的僱員進行證券交易制定行為守則（「**行為守則**」），其條款不遜於標準守則。

經本公司作出具體查詢後，全體董事已確認，彼等於截至二零二六年六月三十日止六個月已遵守標準守則及行為守則所載之規定準則。

董事資料的變動

根據上市規則第13.51B條，於本公司之二零二五年年報日期後，董事之資料並無變更。

審核委員會

就編製截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務報表而言，本公司審核委員會與管理層已討論有關風險管理及內部監控系統以及財務申報事宜。審核委員會亦已聯同本公司的外聘核數師審閱該未經審核中期簡明綜合財務報表。

致謝

勤勉忠誠的員工乃本集團最寶貴的財富。本人謹藉此機會代表董事會感謝公司同寅的貢獻和支持，以及本集團管理層和員工於整個充滿挑戰時期的辛勤工作及忠誠服務。本人亦衷心感謝各股東、客戶、供應商及業務夥伴持續不斷的支持。

承董事會命

匯成國際控股有限公司

主席

張永力

香港

二零二六年八月二十五日



中期簡明綜合財務報表審閱報告
致匯成國際控股有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

緒言

我們已審閱列載於第30至74頁的中期財務資料，此中期財務資料包括匯成國際控股有限公司（「貴公司」）及其附屬公司（「貴集團」）於二零二六年六月三十日的簡明綜合財務狀況表，以及截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益表、全面收益表、權益變動表及現金流量表以及說明附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，編製中期財務資料報告須遵守其相關條文及由國際會計準則委員會頒佈的國際會計準則第34號中期財務報告（「國際會計準則第34號」）。貴公司董事負責根據國際會計準則第34號編製及呈列此中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對此中期財務資料作出結論。我們僅根據我們協定的委聘條款向董事會整體報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱工作準則第2410號由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱進行審閱。中期財務資料審閱包括對負責財務及會計事宜的主要人員作出查詢，以及應用分析及其他審閱程序。審閱範圍遠小於根據香港審核準則進行的審核，故我們概不保證我們將知悉在審核中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

結論

根據我們的審閱，我們並無發現任何事項致使我們相信中期財務資料於所有重大方面並無根據國際會計準則第34號編製。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二六年八月二十五日

中期簡明綜合損益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
收入	5	72,056	67,316
銷售成本		(22,051)	(31,530)
毛利		50,005	35,786
其他收入及收益	6	59,758	11,128
銷售及分銷開支		(66,237)	(66,496)
行政開支		(25,309)	(24,019)
金融資產減值(減值撥回)虧損, 淨額		(181)	3,463
其他開支		(23,174)	(11,159)
經營虧損		(5,138)	(51,297)
財務收入	7	3,763	6,574
財務成本		(478)	(343)
分佔以下各項的虧損:			
聯營企業		(188)	(1,120)
除稅前虧損	8	(2,041)	(46,186)
所得稅(開支)/抵免	9	(10,495)	61
期內虧損		(12,536)	(46,125)
以下人士應佔:			
母公司擁有人		(12,075)	(46,063)
非控股權益		(461)	(62)
		(12,536)	(46,125)
母公司普通股股權持有人應佔每股虧損			
基本及攤薄			
期內虧損	11	人民幣(0.35)分	人民幣(1.34)分

中期簡明綜合全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
期內虧損	(12,536)	(46,125)
其他全面虧損／(收益)		
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面虧損：		
換算財務報表的匯兌差額	(13,773)	(3,490)
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面虧損淨額	(13,773)	(3,490)
於其後期間不會重新分類至損益的其他全面收益：		
換算財務報表的匯兌差額	3,776	1,235
指定按公平值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資：		
公平值變動	(86)	20,352
於其後期間不會重新分類至損益的其他全面收益淨額	3,690	21,587
期內其他全面(虧損)／收益，扣除稅項	(10,083)	18,097
期內全面虧損總額	(22,619)	(28,028)
以下人士應佔：		
母公司擁有人	(22,141)	(27,960)
非控股權益	(478)	(68)
	(22,619)	(28,028)

中期簡明綜合財務狀況表
二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月 三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	193,071	217,636
投資物業		34,368	38,090
使用權資產		37,860	40,625
於聯營企業的投資		113,366	98,751
指定為按公平值計量且其變動計入 其他全面收益的股權投資	13	194	280
其他無形資產	12	18,273	18,536
遞延稅項資產		582	2,768
非流動資產總值		397,714	416,686
流動資產			
存貨	14	70,790	72,589
發展中物業	15	208,036	205,831
應收貿易款項	16	9,304	15,444
預付款項及其他應收款項	17	63,303	61,475
按公平值計量且其變動計入損益的 金融資產	18	76,805	33,034
定期存款	19	166,233	215,241
現金及現金等價物	19	90,818	82,817
流動資產總值		685,289	686,431
流動負債			
應付貿易款項	20	9,450	10,193
其他應付款項及應計費用	21	84,367	56,763
計息銀行及其他借貸		2,500	—
租賃負債		4,589	5,403
應付稅項		120,251	120,245
流動負債總額		221,157	192,604

中期簡明綜合財務狀況表(續)
二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月 三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)
流動資產淨值		464,132	493,827
總資產減流動負債		861,846	910,513
非流動負債			
租賃負債		312	1,474
計息銀行及其他借貸		12,357	15,357
遞延稅項負債		11,435	3,292
非流動負債總額		24,104	20,123
資產淨值		837,742	890,390
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	22	280,661	280,661
儲備		558,309	610,479
		838,970	891,140
非控股權益		(1,228)	(750)
權益總額		837,742	890,390

中期簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔										
	股本	股份溢價	資本贖回儲備	合併儲備	收購儲備	按公平值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公平儲備	法定盈餘公積	外匯波動儲備	保留溢利	總計	非控股權益
	人民幣千元 (附註22)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二五年十二月三十一日(經審核)	280,661	(24,978)	543	389,848	(182,362)	-	53,497	22,588	351,343	891,140	(750)
期內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,075)	(12,075)	(461)
期內其他全面虧損：											
按公平值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資的公平值變動，扣除稅項	-	-	-	-	-	(86)	-	-	-	(86)	-
換算財務報表的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(9,980)	-	(9,980)	(17)
期內全面虧損總額	-	-	-	-	-	(86)	-	(9,980)	(12,075)	(22,141)	(478)
已宣派特別股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(30,029)	(30,029)	-
於二零二六年六月三十日(未經審核)	280,661	(24,978)*	543*	389,848*	(182,362)*	(86)*	53,497*	12,608*	309,239*	838,970	(1,228)

* 於二零二六年六月三十日，中期簡明綜合財務狀況表內的權益部分包括綜合儲備人民幣558,309,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣610,479,000元)。

中期簡明綜合權益變動表(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

母公司擁有人應佔												
	股本 人民幣千元 (附註22)	股份溢價 人民幣千元	資本贖回儲備 人民幣千元	合併儲備 人民幣千元	收購儲備 人民幣千元	按公平值計量 且其變動計入 其他全面收益 的金融資產的 公平值儲備 人民幣千元	法定 盈餘公積 人民幣千元	外匯 波動儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零二五年一月一日 (經審核)	280,661	(24,978)	543	389,848	(182,362)	(40,519)	53,497	29,417	464,953	971,060	1,510	972,570
期內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(46,063)	(46,063)	(62)	(46,125)
期內其他全面虧損：												
按公平值計量且其變動 計入其他全面收益的股 權投資的公平值變動， 扣除稅項	-	-	-	-	-	20,352	-	-	-	20,352	-	20,352
換算財務報表的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(2,249)	-	(2,249)	(6)	(2,255)
期內全面收益／(虧損)總額	-	-	-	-	-	20,352	-	(2,249)	(46,063)	(27,960)	(68)	(28,028)
收購一間附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000	2,000
轉撥至保留溢利	-	-	-	-	-	20,167	-	-	(20,167)	-	-	-
於二零二五年六月三十日 (未經審核)	280,661	(24,978)	543	389,848	(182,362)	-	53,497	27,168	398,723	943,100	3,442	946,542

中期簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金流量			
除稅前虧損		(2,041)	(46,186)
就以下各項調整：			
物業、廠房及設備折舊	8	8,247	9,220
投資物業折舊	8	1,348	1,485
使用權資產折舊	8	4,451	2,755
其他無形資產攤銷	8	93	93
撇減存貨至可變現淨值	8	13,827	25,048
分佔聯營企業之虧損		188	1,120
公平值收益淨值：按公平值計量且其 變動計入損益的金融資產	8	(42,313)	(83)
其他無形資產減值	8	-	6,223
物業、廠房及設備項目減值	8	14,379	-
投資物業項目減值	8	2,374	-
應收貿易款項減值／(減值撥回)，淨額	8	450	(2,494)
其他應收款項及預付款項減值撥回， 淨額	8	(269)	(969)
財務成本		478	343
財務收入	7	(3,763)	(6,574)
按公平值計量且其變動計入其他全面 收益的股權投資的股息收入		-	(1,163)
出售物業、廠房及設備項目之虧損		30	59
		(2,521)	(11,123)

中期簡明綜合現金流量表(續)
截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
存貨增加		(12,028)	(10,276)
應收貿易款項減少		5,690	9,655
預付款項、其他應收款項增加		(742)	(5,205)
應付貿易款項減少／(增加)		(743)	4,144
其他應付款項及應計費用減少		13,855	9,803
經營所得／(所用)現金		3,511	(3,002)
經營活動所得／(所用)現金淨額		3,511	(3,002)
投資活動所得現金流量			
按公平值計量且其變動計入其他全面收 益的股權投資的股息收入		—	1,163
出售物業、廠房及設備項目所得款項		(30)	(59)
購買物業、廠房及設備項目		(2,423)	(751)
原本到期日超過三個月的短期存款減少		49,008	13,123
銀行存款的已收利息		3,755	5,719
結構性銀行存款的已收利息及理財產品 投資收入		—	13
出售指定為按公平值計量且其變動計入 其他全面收益的股權投資所得款項		—	45,292
結構性銀行存款、金融機構存款及 按公平值計量且其變動計入損益的 金融資產減少		10,673	10,268
於一間聯營企業的投資		(15,000)	—

中期簡明綜合現金流量表 (續)
截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
投資活動所得現金流量淨額		45,983	74,768
融資活動所得現金流量			
非控股權益注資		-	2,000
償還銀行貸款		(500)	-
租賃付款之本金部分		(3,765)	(2,847)
支付與發行新股份相關的遞延開支		(471)	-
已付股息		(27,450)	-
融資活動所用現金流量淨額		(32,186)	(847)
現金及現金等價物增加淨額		17,308	70,919
期初現金及現金等價物		82,817	100,816
匯率變動的影響，淨額		(9,307)	4,576
期末現金及現金等價物		90,818	176,311
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘	19	90,818	176,311
中期簡明綜合財務狀況表及簡明綜合 現金流量表內所列現金及現金等價物	19	90,818	176,311

中期簡明綜合財務報表附註

二零二六年六月三十日

1. 公司資料

本公司於二零一一年三月七日根據開曼群島法例第22章公司法（一九六一年法例第3部，經綜合及修訂）於開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處位於One Nexus Way, Camana Bay, Grand Cayman KY1-9005, Cayman Islands。其主要營業地點為香港九龍尖沙咀東部科學館道9號新東海商業中心13樓1303室。本公司股份於二零一一年十二月九日（「上市日期」）在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本公司的主要業務為投資控股。本集團主要在中華人民共和國（「中國」，就本報告而言，並不包括中國香港特別行政區或香港、中國澳門特別行政區或澳門及台灣）從事服裝產品及配飾的設計、生產、營銷及銷售業務（專注於男裝）。本集團亦於中國從事物業開發業務。本集團的主要業務於截至二零二六年六月三十日止六個月內並無出現重大變動。

2. 編製基準

截至二零二六年六月三十日止六個月的此等中期簡明綜合財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄D2的適用披露規定以及國際會計準則委員會所頒佈的國際會計準則（「國際會計準則」）第34號中期財務報告而編製。

除另有註明者外，此等中期簡明綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，且所有金額四捨五入至最近的千位數。中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所規定的所有資料及披露，並應與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

3. 會計政策及披露變動

編製中期簡明綜合財務資料所採用的會計政策與編製本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所應用者一致，惟下列於本期間財務資料首次採納之經修訂國際財務報告準則會計準則除外。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本	金融工具分類及計量的修訂
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本	涉及依賴自然能源生產電力的合約
國際財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的修訂

經修訂國際財務報告準則會計準則的性質及影響如下：

- (a) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本金融工具分類及計量的修訂闡明，當實體收取合約現金流量的權利到期或轉讓時，財務資產即予終止確認，而財務負債則於結算日終止確認。修訂本引入一項會計政策選擇，即在符合特定條件情況下，終止確認於結算日前透過電子付款系統結算的財務負債。修訂本闡明如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或然特徵的財務資產的合約現金流量特徵。此外，修訂本闡明具有無追索權特徵的財務資產及合約掛鉤工具的分類要求。修訂本亦包括指定為按公平值計量且其變動計入其他全面收益的股本工具投資及具有或然特徵的金融工具的額外披露。由於本集團以往年度就財務資產及負債終止確認的會計政策與修訂本一致，且本集團並無受修訂本規範的財務資產，故修訂本對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。本集團將於截至二零二六年十二月三十一日止年度的綜合財務報表中，就指定為按公平值計量且其變動計入其他全面收益的股本投資提供額外披露。

3. 會計政策及披露變動(續)

- (b) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本涉及依賴自然能源生產電力的合約闡明「自用」規定於範疇內合約的應用，並修訂範疇內合約在現金流量套期關係中被套期項目的指定規定。修訂本亦包括額外披露，使財務報表使用者能夠了解該等合約對實體財務業績及未來現金流量的影響。由於本集團並無任何屬於修訂本範圍內的合約，故修訂本對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。
- (c) 國際財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號(及其隨附之國際財務報告準則第7號實施指南)、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號之小範圍修訂。該等修訂包括闡釋、簡化、修正或變更，以提高相應國際財務報告準則會計準則的一致性。該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

4. 經營分部資料

就管理而言，本集團根據其產品及服務分類業務單位，分為以下兩個可呈報經營分部：

- (a) 服裝產品及配飾分部在中國從事服裝產品及配飾的設計、生產、營銷及銷售業務，並專注於男裝；及
- (b) 物業開發分部在中國從事物業開發業務。

管理層分別監控本集團經營分部的業績，以便就資源分配及業績評估做出決策。分部業績根據可呈報分部溢利／虧損進行評估，該溢利／虧損按經調整除稅前溢利／虧損計量。經調整除稅前溢利／虧損的計量方式與本集團的除稅前溢利／虧損貫徹一致，惟有關計量並不包括利息收入、非租賃相關財務成本、股息收入、本集團金融工具的公平值變動收益／虧損以及總部及公司開支。

分部資產不包括遞延稅項資產、現金及現金等價物、以公平值計量且其變動計入損益的股權投資以及其他未分配的總部及企業資產，此乃由於該等資產以集團為基準進行管理。

分部負債不包括應付稅項、遞延稅項負債及其他未分配的總部及企業負債，此乃由於該等負債以集團為基準進行管理。

分部間銷售及轉讓乃按當時市價參考向第三方進行銷售的售價進行交易。

4. 經營分部資料(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月 (未經審核)	服裝產品及 配飾 人民幣千元	物業開發 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入			
向外部客戶銷售	72,056	-	72,056
對賬：			
分部間銷售抵銷			-
收入			72,056
分部業績	(41,069)	-	(41,069)
對賬：			
分部間業績抵銷			(4,988)
財務收入			3,763
股息收入及未分配收益			48,192
公司及其他未分配開支			(7,939)
除稅前虧損			(2,041)

4. 經營分部資料(續)

二零二六年六月三十日(未經審核)	服裝產品及 配飾 人民幣千元	物業開發 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	826,920	283,304	1,110,224
對賬：			
分部間應收款項抵銷			(287,366)
資本化利息開支抵銷			(53,677)
公司及其他未分配資產			313,822
總資產			1,083,003
分部負債	106,452	294,487	400,939
對賬：			
分部間應付款項抵銷			(287,366)
公司及其他未分配負債			131,688
總負債			245,261
截至二零二六年六月三十日止六個月 (未經審核)	服裝產品及 配飾 人民幣千元	物業開發 人民幣千元	總計 人民幣千元
其他分部資料			
應收貿易款項減值虧損，淨額	(450)	-	(450)
其他應收款項減值虧損撥回，淨額	269	-	269
折舊及攤銷	14,139	-	14,139
資本開支*	218	2,205	2,423

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備及開發中的物業。

4. 經營分部資料(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月 (未經審核)	服裝產品及 配飾 人民幣千元	物業開發 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入			
向外部客戶銷售	67,316	–	67,316
對賬：			
分部間銷售抵銷			–
收入			67,316
分部業績	(47,597)	1	(47,596)
對賬：			
分部間業績抵銷			(4,913)
財務收入			6,574
股息收入及未分配收益			5,891
公司及其他未分配開支			(6,142)
除稅前虧損			(46,186)

4. 經營分部資料(續)

二零二五年六月三十日(未經審核)	服裝產品及 配飾 人民幣千元	物業開發 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	873,796	269,248	1,143,044
對賬：			
分部間應收款項抵銷			(235,401)
資本化利息開支抵銷			(43,786)
公司及其他未分配資產			285,162
總資產			1,149,019
分部負債	34,947	279,711	314,658
對賬：			
分部間應付款項抵銷			(235,401)
公司及其他未分配負債			123,220
總負債			202,477

4. 經營分部資料(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月 (未經審核)	服裝產品及 配飾 人民幣千元	物業開發 人民幣千元	總計 人民幣千元
----------------------------	----------------------	---------------	-------------

其他分部資料

應收貿易款項減值虧損撥回，淨額	2,494	-	2,494
其他應收款項減值虧損撥回，淨額	969	-	969
折舊及攤銷	13,553	-	13,553
資本開支*	335	416	751

地域資料

(a) 來自外部客戶的收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
台灣	922	1,948
中國內地	71,134	65,368
總計	72,056	67,316

上述收入資料乃基於客戶的地理位置。

4. 經營分部資料(續)

地域資料(續)

(b) 非流動資產

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
香港	30,298	42,301
中國內地	366,640	371,337
	396,938	413,638

上述非流動資產資料乃基於該等資產的地理位置，且不包括金融工具及遞延稅項資產。

概無單一外部客戶的收入佔本集團於所示中期期間收入的10%或以上。

5. 收入

收入的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
來自客戶合約之收入		
銷售產品	72,056	67,316

5. 收入(續)

來自客戶合約之收入

(i) 來自客戶合約之收入之分拆收入資料

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
貨品類別		
銷售服裝及配飾	72,056	67,316
收入的確認時間		
貨品於某個時間點轉移	72,056	67,316

下表載列於報告期初計入合約負債並於本報告期間確認為收入之金額：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
來自過往期間已達成履約 責任之已確認收入：		
銷售服裝產品及配飾	4,261	5,493

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售產品

履約責任乃於交付產品時達成及付款通常須於交付起計30至90天內到期，惟第三方零售商通常須提前付款。

6. 其他收入及收益

其他收入及收益的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
其他收入		
政府補貼	748	—
投資物業經營租賃的租金收入總額：		
其他租賃付款(包括固定付款)	3,699	4,398
以公平值計量且其變動計入其他		
全面收益的股權投資之股息收入	—	971
特許權使用費收入	7,306	1,912
服務及加工收入	3,870	2,975
雜項收入	—	31
	15,623	10,287
其他收益		
匯兌收益	1,051	271
按公平值計量且其變動計入損益的		
金融資產(附註)	42,313	83
其他	771	487
	44,135	841
	59,758	11,128

附註： 此為按公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值收益，並已抵銷珠海信保聯合投資有限公司所收取的應計財務諮詢費人民幣12,470,000元(附註24(a))。

7. 財務收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
銀行存款利息收入	3,755	5,719
結構性銀行存款、金融機構存款利息 收入及理財產品投資收入	—	13
其他	8	842
	3,763	6,574

8. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損於扣除／(計入)以下各項後達致：

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
已售存貨成本		18,541	17,414
物業、廠房及設備折舊	12	8,247	9,220
投資物業折舊		1,348	1,485
使用權資產折舊		4,451	2,755
其他無形資產攤銷*	12	93	93
僱員福利開支(包括董事酬金)：			
工資及薪金		12,156	8,093
退休金計劃供款		1,066	1,098
		13,222	9,191
外包勞務費		16,442	15,778
加工成本**		4,136	2,780
其他無形資產減值**	12	—	6,223
物業、廠房及設備減值**	12	14,379	—
投資物業項目減值**		2,374	—
應收貿易款項減值／(減值撥回)			
虧損，淨額***		450	(2,494)
其他應收款項減值虧損撥回，			
淨額***		(269)	(969)
公平值收益，淨額：			
按公平值計量且其變動計入損益的			
金融資產		(42,313)	(83)
不計入租賃負債計量的租賃付款		13,247	17,717
撇銷存貨撥備#		(10,317)	(10,932)
撇減存貨至可變現淨值#		13,827	25,048
匯兌差額，淨額		(1,051)	(271)

8. 除稅前虧損(續)

- * 其他無形資產攤銷列入中期簡明綜合損益表內的「行政開支」。
- ** 其他無形資產、物業、廠房及設備及投資物業的減值及加工成本列入中期簡明綜合損益表內的「其他開支」。
- *** 應收貿易款項的減值／(減值撥回)虧損以及其他應收款項減值撥回列入中期簡明綜合損益表內的「金融資產減值(減值撥回)虧損，淨額」。
- # 撇減存貨至可變現淨值及撇銷存貨撥備均列入中期簡明綜合損益表內的「銷售成本」。

9. 所得稅開支

本集團須按實體基準就產生於或源自本集團成員公司註冊成立及經營所在司法權區的溢利繳納所得稅。

於開曼群島註冊成立的本公司及其於英屬處女群島註冊成立的附屬公司獲豁免納稅。

由於本集團於截至二零二六年六月三十日止六個月並無在香港產生或賺取任何應課稅溢利，故並無為香港利得稅作出撥備。

根據有關中國所得稅規則及法規，本集團於中國註冊的附屬公司須就其於截至二零二六年六月三十日止六個月及截至二零二五年六月三十日止六個月期間各自的應課稅收入，按25%的法定稅率繳納企業所得稅(「企業所得稅」)。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
即期－中國		
期內開支	165	—
遞延	10,330	(61)
期內稅項開支／(抵免)總額	10,495	(61)

10. 股息

董事會已議決不宣派截至二零二六年六月三十日止六個月的任何股息（截至二零二五年六月三十日止六個月：無）。

截至二零二五年十二月三十一日止年度的特別末期股息34,455,000港元已於二零二六年五月二十六日舉行的股東週年大會上獲本公司股東批准，其中31,604,000港元其後已於二零二六年六月三十日派付。

11. 母公司普通股股權持有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃根據母公司擁有人應佔截至二零二六年六月三十日止六個月的虧損人民幣12,075,000元（截至二零二五年六月三十日止六個月：虧損人民幣46,063,000元）以及於截至二零二六年六月三十日止六個月內已發行普通股加權平均數3,445,450,000股（截至二零二五年六月三十日止六個月：3,445,450,000股）計算。

每股基本虧損乃根據以下各項計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
虧損		
用於計算每股基本虧損的母公司擁有人應佔虧損	(12,075)	(46,063)
	股份數目	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
股份		
已發行普通股加權平均數	3,445,450,000	3,445,450,000

12. 物業、廠房及設備以及其他無形資產

	物業、廠房 及設備 人民幣千元	其他無形 資產 人民幣千元
未經審核		
於二零二六年一月一日的期初賬面淨值	217,636	18,536
添置	218	—
出售	(167)	—
截至二零二六年六月三十日止六個月 計提折舊及攤銷	(8,247)	(93)
減值	(14,379)	—
匯兌調整	(1,990)	(170)
於二零二六年六月三十日的期末賬面 淨值	193,071	18,273
經審核		
於二零二五年一月一日的年初賬面淨值	226,542	24,930
添置	10,334	—
出售	(284)	—
年內計提折舊及攤銷	(17,886)	(184)
減值	—	(6,223)
匯兌調整	(1,070)	13
於二零二五年十二月三十一日的 年末賬面淨值	217,636	18,536

於二零二六年六月三十日，賬面淨值約人民幣2,126,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣2,356,000元）的一座樓宇的所有權證書尚未獲中國相關當局發出。本集團現正辦理有關證書。

12. 物業、廠房及設備以及其他無形資產(續)

本集團已根據公平值減出售成本對若干樓宇於二零二六年六月三十日進行減值測試。根據減值測試結果，若干樓宇之可收回金額為人民幣33,366,000元，低於其於二零二六年六月三十日之賬面值人民幣47,745,000元。樓宇之公平值乃基於估值技術釐定，對公平值計量屬重大之最低層級輸入數據可直接或間接觀察(層級2)。計量公平值所用之估值技術為市場法，可觀察輸入數據為可資比較樓宇之市場報價。因此，管理層釐定若干樓宇出現減值，並確認減值虧損人民幣14,379,000元(二零二五年：零)，該等支出計入綜合損益表內的其他開支。

本集團將「倫敦霧」、「Artful Dodger」、「佐約克」、「MCS」、「亨利卡頓」及「馬瑞納遊艇」商標分類為無確定可使用年期無形資產。本集團已根據使用價值計算，採用高級管理層所批准五年期間財務預算的現金流量預測，對商標於二零二六年六月三十日的賬面值進行減值檢討。截至二零二六年六月三十日止期間，現金流量預測使用的折現率如下：「倫敦霧」為18%(二零二五年：18.0%)及「MCS」為18%(二零二五年：18.0%)，而五年期間後的現金流量採用0%(二零二五年：0%)的增長率推算，該增長率並未超出中國內地有關行業的預計長期平均增長率。根據於有關期間的減值測試結果，管理層釐定該等商標並無減值(二零二五年：「MCS」及「馬瑞納遊艇」分別為人民幣5,088,000元及人民幣1,135,000元)，該等支出計入綜合損益表內的其他開支。

計算商標的使用價值時採用若干假設。以下為管理層據以作出現金流量預測以對商標進行減值測試的各項主要假設。

預算毛利率

預算毛利率乃按以往取得的平均值計算。並根據預期效益改善及預計市場發展於預算期內作出調整。

12. 物業、廠房及設備以及其他無形資產(續)

折現率

所採用的折現率均為稅前折現率，反映男裝現金產生單位及無確定可使用年期的商標相關特定風險。

13. 指定按公平值計量且其變動計入其他全面收益之股權投資

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
上市股權投資，按公平值		
長沙步步高	194	280
	194	280

上述股權投資乃不可撤回地指定按公平值計量且其變動計入其他全面收益，此乃由於本集團認為該等投資具備戰略性。

14. 存貨

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
原材料	3,643	3,368
在製品	6,779	1,932
製成品	60,368	67,289
	70,790	72,589

15. 發展中物業

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
發展中物業	208,036	205,831

本集團發展中物業的租賃土地位於中國，並以長期租賃形式持有。由於預計發展中物業可於本集團正常營運週期中變現，因此發展中物業歸類於流動資產。

16. 應收貿易款項

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收貿易款項	19,004	24,694
減值	(9,700)	(9,250)
	9,304	15,444

本集團與其客戶的貿易條款主要以信貸方式進行，惟對第三方零售商除外，第三方零售商通常須預先付款。信貸期通常為一個月，可就主要客戶延長至最多三個月。每名客戶均有最高信貸限額。本集團擬對其未清償應收款項實行嚴格控制，並設立信貸管控部門以將信貸風險降至最低。高級管理層會定期檢討逾期結餘。鑒於以上所述及本集團應收貿易款項涉及大量不同類型的客戶，故概無重大集中信貸風險。本集團並無就其應收貿易款項結餘持有任何抵押品或其他信用增級工具。應收貿易款項為不計息。

16. 應收貿易款項(續)

於報告期末，基於發票日期及扣除虧損撥備的應收貿易款項的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一個月內	5,032	12,837
一至兩個月	1,309	1,431
兩至三個月	762	474
超過三個月	2,201	702
	9,304	15,444

應收貿易款項的減值虧損撥備的變動如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於期／年初	9,250	11,150
減值／(減值撥回)虧損，淨額	450	(1,900)
於期／年末	9,700	9,250

17. 預付款項及其他應收款項

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
預付款項		15,742	14,209
按金及其他應收款項		73,513	56,096
其他流動資產		5,369	5,135
應收關聯方的按金及 其他應收款項	25(b)	3,791	22,226
與發行新股份相關的遞延開支		471	—
金融機構存款		339	—
		99,225	97,666
減值撥備		(35,922)	(36,191)
		63,303	61,475

預付款項及其他應收款項減值的虧損撥備變動如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於期／年初	36,191	27,884
(減值撥回)／減值虧損，淨額	(269)	8,307
於期／年末	35,922	36,191

18. 按公平值計量且其變動計入損益的金融資產

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
青島華芯錨點投資中心(有限合夥)	74,349	19,796
深圳高投毅達創業投資合伙企业 (有限合伙)	1,400	1,400
理財產品，按公平值	1,056	11,838
總計	76,805	33,034

上述於二零二六年六月三十日之按公平值計量之金融資產被強制分類為按公平值計量且其變動計入損益之金融資產，原因為其合約現金流量並非僅為支付本金及利息。

19. 現金及現金等價物及定期存款

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
現金及銀行結餘	90,818	82,817
定期存款	166,233	215,241
	257,051	298,058
減： 於獲取時距原有到期日多於三個月之 定期存款	(166,233)	(215,241)
現金及現金等價物	90,818	82,817

19. 現金及現金等價物及定期存款(續)

銀行現金基於每日銀行存款利率的浮動利率賺取利息。短期存款按有關短期存款利率計息，且期限不一，視乎本集團的即時現金需求介乎七天至三個月之間。銀行結餘及短期存款存放於信譽良好且近期無違約記錄的銀行。

20. 應付貿易款項

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，基於發票日期的應付貿易款項之賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應付貿易款項		
應付第三方款項		
30天內	8,156	7,242
31至90天	—	1,790
91至180天	688	—
超過181天	606	1,161
	9,450	10,193

應付貿易款項為不計息，一般按30至45天的期限結算。

21. 其他應付款項及應計費用

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
合約負債		28,578	14,338
其他應付款項		18,897	17,000
應計費用		7,504	7,906
其他應付稅項		16,227	17,104
應付關聯方款項	25(b)	13,161	415
		84,367	56,763

其他應付款項為不計息及於一年內到期。

22. 股本

股份	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
已發行及繳足：		
3,445,450,000股(二零二五年十二月 三十一日：3,445,450,000股)普通股	344,545	344,545
相等於人民幣千元	280,661	280,661

截至二零二六年六月三十日止六個月，已發行股本並無變動。

23. 經營租約安排**作為出租人**

本集團根據經營租約安排出租其投資物業，所協定的租期介乎一至十年。

於二零二六年六月三十日，本集團根據與租戶訂立的不可撤銷經營租約於下列期間應收的未來最低租賃款項總額如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一年內	6,570	7,050
第二至第五年，包括首尾兩年	17,209	18,537
五年後	9,611	12,485
	33,390	38,072

24. 關聯方交易

(a) 其他與關聯方的交易：

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
採購產品標識 無錫恒燁軟件技術有限公司	(i)及(ii)	57	187
專利權費 上海盼酷貿易有限公司 (「上海盼酷」)	(ii)	236	234
租賃開支 黃曉雲	(ii)及(iii)	140	146
銷售產品 上海季高紅盟文化發展有限 公司	(ii)	2,206	1,816
租金收入 無錫恒燁軟件技術有限公司	(i)及(ii)	255	234
財務諮詢費 珠海信保聯合投資有限公司	(ii)及(iv)	12,470	—

24. 關聯方交易 (續)

(a) 其他與關聯方的交易：(續)

- (i) 無錫恒燁軟件技術有限公司(「無錫恒燁」)的主要管理層成員為本集團主席兼行政總裁張永力。張永力的配偶孫菁為非控股股東，持有無錫恒燁21.71%的股權。該等採購乃按雙方協定的條款進行。
- (ii) 交易乃按雙方協定的條款進行。
- (iii) 黃曉雲為本集團執行董事兼首席財務官。
- (iv) 珠海信保聯合投資有限公司為本集團的聯營企業。其就青島華芯錨點投資中心(有限合夥)的投資(「該投資」)向本集團附屬公司廣東君瑞實業有限公司提供財務諮詢服務。財務諮詢費乃按該投資所產生收益的比例釐定。

24. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的尚未償還結餘：

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
其他應付款項			
珠海信保聯合投資有限 公司	(i)	12,470	—
黃曉雲	(ii)	121	196
無錫恒燁軟件技術有限 公司	(iii)	100	100
		12,691	296
其他應收款項			
浙江典石科技有限 公司	(iv)	1,370	1,265
浙江滿趣科技有限 公司	(v)	2,421	2,422
		3,791	3,687
其他借款			
上海盼酷貿易有限 公司	(vi)	5,126	5,357
應付利息			
上海盼酷貿易有限 公司	(vi)	470	119

24. 關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方的尚未償還結餘：(續)

- (i) 浙江滿趣科技有限公司(「浙江滿趣」)為本集團一間附屬公司的非控股股東的附屬公司。
- (ii) 黃曉雲為本集團執行董事兼首席財務官。於二零二六年六月三十日的結餘與本集團向黃曉雲採購租賃服務有關。
- (iii) 無錫恒燁的主要管理人員為本集團主席兼行政總裁張永力。該結餘與就向無錫恒燁提供租賃服務而收取的租賃按金有關。有關結餘為無抵押、免息及於十二個月內到期。
- (iv) 浙江典石科技有限公司為本集團一間附屬公司的非控股股東。該結餘與本集團授出的貸款有關。該貸款按年利率5%計息。該結餘為無抵押及須按要求償還。
- (v) 浙江滿趣為本集團一間附屬公司的非控股股東的附屬公司。有關結餘為無抵押、免息及並無固定償還期限。
- (vi) 上海盼酷為本集團一間附屬公司的非控股股東。該結餘與授予本集團的貸款有關。該貸款按年利率4.5%計息，並於二零二八年六月七日期到期。

24. 關聯方交易 (續)**(c)** 本集團主要管理人員的薪酬，包括董事酬金如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
袍金	1,442	1,472
薪金、津貼及實物利益	3,611	3,237
退休金計劃供款	133	155
支付予主要管理人員的薪酬總額	5,186	4,864

於24(a)所述來自黃曉雲的租金開支構成上市規則第14A章所定義的關連交易。本公司認為該交易為最低豁免水平的交易，故全面獲豁免遵守上市規則第14A.76(1)條項下的報告、年度審閱、公告及獨立股東批准的規定(「全面獲豁免關連交易」)。

25. 金融工具之公平值及公平值層級

本集團金融工具之賬面值及公平值(賬面值與其公平值合理地相若之金融工具除外)如下：

	賬面值		公平值	
	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
金融資產				
指定為按公平值計量且 其變動計入其他全面 收益的股權投資	194	280	194	280
按公平值計量且其變動 計入損益的金融資產	76,805	33,034	76,805	33,034
	76,999	33,314	76,999	33,314

管理層已評估現金及現金等價物、定期存款、結構性銀行存款、應收貿易款項、應付貿易款項、計入預付款項及其他應收款項的金融資產、計入其他應付款項及應計費用的金融負債，此等項目之公平值與其賬面值相近主要是由於該等工具短期內到期。

以財務經理為首之本集團財務部門負責制定金融工具公平值計量之政策及程序。財務經理直接向首席財務官及審核委員會匯報。於各報告日期，財務部門分析金融工具價值之變動並釐定評估所應用的主要輸入數據。評估須經首席財務官審核及批准。就中期及年度財務報告而言，每年須與審核委員會就評估的過程與結論討論兩次。

25. 金融工具之公平值及公平值層級(續)

金融資產及負債的公平值按當前交易中雙方自願進行交換之金額入賬，惟強制或清算出售除外。下列方法及假設用於估計公平值：

上市股權投資的公平值乃基於市場報價釐定。

本集團投資的非上市投資為中國及香港的銀行發行的理財產品。本集團已採用折現現金流量估值模型，按具有類似期限及風險的工具的市場利率，估計該等非上市投資之公平值。

對於按公平值計量且其變動計入其他全面收益之非上市股權投資的公平值，管理層已對在估值模型中合理運用可能的替代輸入數據之潛在影響作出估計。

公平值層級

下表載有本集團金融工具之公平值計量層級：

按公平值計量的資產

於二零二六年六月三十日

	公平值計量使用			總計
	活躍市場 之報價 層級1 人民幣千元 (未經審核)	重大可觀察 輸入數據 層級2 人民幣千元 (未經審核)	重大不可觀察 輸入數據 層級3 人民幣千元 (未經審核)	
指定按公平值計量且其變動計入 其他全面收益之股權投資—上市	194	-	-	194
按公平值計量且其變動計入損益之金融資產	-	2,456	74,349	76,805
	194	2,456	74,349	76,999

25. 金融工具之公平值及公平值層級(續)**公平值層級(續)****按公平值計量的資產(續)**

於二零二五年十二月三十一日

	公平值計量使用		總計 人民幣千元 (經審核)
	活躍市場 之報價 層級1 人民幣千元 (經審核)	重大可觀察 輸入數據 層級2 人民幣千元 (經審核)	
指定按公平值計量且其變動計入 其他全面收益之股權投資—上市	280	—	280
按公平值計量且其變動計入損益之 金融資產	33,034	—	33,034
	33,314	—	33,314

25. 金融工具之公平值及公平值層級(續)

公平值層級(續)

按公平值計量的資產(續)

期／年內層級3內的公平值計量變動如下：

	截至 二零二六年 六月三十日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元 (經審核)
指定按公平值計量且其變動計入 其他全面收益之股權投資-非上市		
於一月一日	-	24,940
於其他全面收益確認的收益總額	-	20,352
購入	-	280
出售事項	-	(45,292)
於期／年末	-	280

按公平值計量的負債

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何按公平值計量之金融負債。

截至二零二六年六月三十日止六個月，金融資產及金融負債層級1與層級2公平值計量之間並無轉移，層級3亦並無轉入或轉出(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

26. 報告期後事項

於八月十日，100,000,000股股份已由本公司根據於股東特別大會上向獨立股東尋求的特別授權，按每股股份0.10港元的價格正式配發及發行予張凱倫女士（「認購人」，本公司執行董事、主席兼行政總裁及主要股東張永力先生的女兒）。

27. 批准中期簡明綜合財務報表

本集團於截至二零二六年六月三十日止六個月的此等未經審核中期簡明綜合財務報表已於二零二六年八月二十五日根據董事會的決議案獲批准及授權刊發。